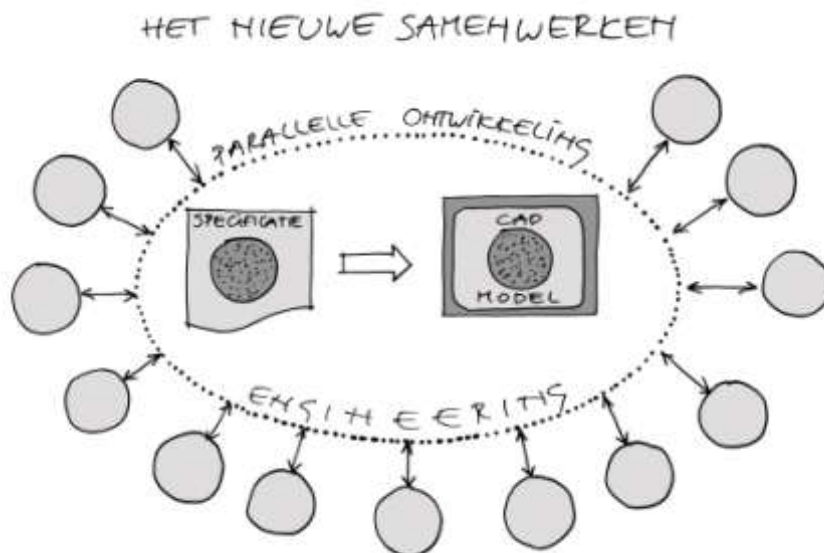


overpeinzing: het 'nieuwe' samenwerken

28 januari, 2014 | door Martin Liebrechts

een verschuiving in de traditionele positie binnen de keten

Na de start van de grote crisis rond 2007/2008 is er veel beweging ontstaan op het bouwfront. Op allerlei manieren is – mede uit het oogpunt van continuïteit – gezocht naar nieuwe samenwerkingsvormen, die aangeduid worden met 'ketensamenwerking', 'co-makership', 'alliantie of in de vorm van een tijdelijk 'consortium'. De meeste samenwerkingsvormen zijn gericht op het verkleinen van verspilling in de keten en het beter op elkaar afstemmen van bedrijfsprocessen van de betrokkenen. Er ontstaat geen nieuwe entiteit en elke vorm van samenwerken heeft een beperkte houdbaarheidsdatum. Als je van het NIEUWE SAMENWERKEN wilt spreken, dan is er meer nodig. Tijdelijk samenwerken, leidt nu eenmaal – ondanks alle goede bedoelingen – met structurele verbetering en innovatie.



Zolang de toeleverende industrie, de bouwer, de architect en de adviseur blijven bij wat ze zijn, verandert er weinig. Alle partijen blijven projecten doen en dat is het. Het nieuwe samenwerken begint niet bij techniek, maar bij een visie op een nieuw aanbod op de markt. Deze visie is vooral gericht op een passend aanbod voor de gebruiker/bewoner.

Aanleiding voor deze gedachte was het feit dat ASML de Nederlandse Logistiek Prijs 2013 won. Op drie terreinen tracht ASML innovatie door te voeren: concurrent engineering (parallel ontwikkelen), leiderschap in de supply chain en de after sales. De concurrent engineering is gericht op het verkorten van de doorlooptijd (time to market). Producten zijn nog in ontwikkeling, als ze al gemaakt worden. Dit doen ze allemaal met zo'n 600 toeleveranciers, waarvan 10 procent 80 procent van de omzet vertegenwoordigt. De gehele ontwikkeling is gebaseerd op componenten en sub-componenten. Als er nieuwe entiteiten ontstaan voor de aanpak van de kwaliteitsaanpassing van de bestaande woningbouw, zal eerder ASML als spiegel kunnen dienen dan een traditionele productiepraktijk in de bouw met hun partners.